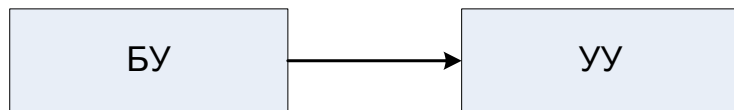


Учет в системе управления.
Виды учета и их взаимосвязь

Тенденции развития учетных систем и направления совершенствования



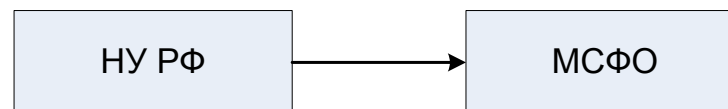
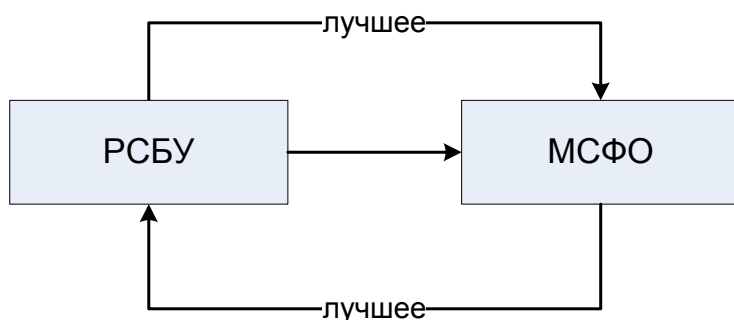
Учет – есть функция управления.
Учет не может быть неуправленческим

Повышение полезности информации

Совершенствование:

- метода;
- объектов учета;
- психологии и знаний субъектов;
- смежных функций управления.

Тенденции стандартизации



Приоритет экономического содержания в налоговой базе по мере оздоровления экономики

Бизнес – это...

Бизнес – объективная реальность.

Это инициативная деятельность людей по обеспечению их интересов, не зависящая от наличия или отсутствия законодательства или иного нормативного регулирования.

Основные цели бизнеса:

- прибыльность;
- капитализация.

Система управления



Бизнес – объект управления.

Управленческая матрица

Объекты управления	Управленческие функции						
	планирование	организация	контроль	учет	анализ	принятие решений	коммуникации
структурные единицы							
ресурсы							
процессы							
показатели							

Учет как функция управления

Учет – фактическая информация о состоянии объекта управления?

Учет – любая полезная информация о состоянии объекта управления. Например, плановая, нормативная, экспертная, аналитическая и пр.

Виды учета и их взаимосвязь

1. Бухгалтерский.
2. Управленческий.
3. Статистический.
4. Налоговый.
5. Учет в соответствии с МСФО.

Много видов учета «хороших и разных»...

Сравнение видов учета

Как минимум по трем основаниям:

1. По объектам учета (управления).
2. По субъектам.
3. По методам.

Учет – это...

Учет – учетная информационная система.

Учет – учетный процесс – собственно учет как вид бизнес-процессов компании.

Отчетность – результат (продукт) учетного процесса.

Объекты учета (управления)

1. Расходы.
2. Доходы.
3. Активы.
4. Обязательства.
5. Капитал.
6. Клиентская база.
7. Бренд компании.
8. База знаний (искусственный интеллект).
9. Удовлетворенность персонала.
10. Простои оборудования.
11. Технологии управления.
12. Организационная структура – и др.?

Субъекты учета (управления)

Субъекты учета (управления) – люди, принимающие решения.

Внешние:

- инвесторы (потенциальные акционеры);
- банки;
- государственные органы;
- общественные институты – и др.

Внутренние – менеджмент компаний различного уровня.

**Какой вид учета используют
для принятия решений?**

Методы учета

- Бухгалтерский метод (счета, двойная запись, сплошное непрерывное наблюдение, оценка, документальное подтверждение).
- Оперативный метод.
- Статистический (средние величины, регрессионный анализ, массовые данные).
- Математические методы и др.

Как учитывается информация?

Унификация учетных систем

Виды учета: общее и различия

Матрица сравнения

Виды учета	Признаки классификации			
	объекты	субъекты	методы	...
Финансовый учет (финансовая отчетность) по РСБУ				...
Финансовый учет (финансовая отчетность) по МФСО (US GAAP)				...
Налоговый учет в соответствии с законодательством РФ				...
Управленческий учет и др.				...

Сравнение по существенному признаку

«Детская» классификация – когда в основе – не чистота сравнения по корректно выбранному признаку, а по главному, существенному признаку конкретного объекта сравнения.

Существенный признак:

- Бухгалтерский учет – метод;
- Налоговый учет – объект;
- Управленческий учет – субъект (пользователь).

Чем другие виды учета отличаются от бухгалтерского, а не наоборот?

Бухгалтерский и управленческий учет

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

Управленческий учет в узком смысле – это система, представляющая фактическую информацию об объектах управления (процессы, ресурсы, структурные единицы бизнеса), необходимую субъектам управления (менеджерам) для принятия решений.

Управленческий учет в узком смысле
=
традиционный бухгалтерский учет

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

- по объектам

традиционный бухгалтерский учет не признает такие виды ресурсов как «клиентская база», «бренд» и т.п.

- по методу учета

управленческий учет использует математические, статистические методы и методы оперативно-технического учета для определения нефинансовых показателей (таких, например, как «удовлетворенность клиента», «мотивированность персонала» и т.п.)

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

- по критериям признания, оценки или квалификации традиционных объектов учета

в учетах может быть разная оценка объектов основных средств, иной режим амортизации

- по психологическому фактору

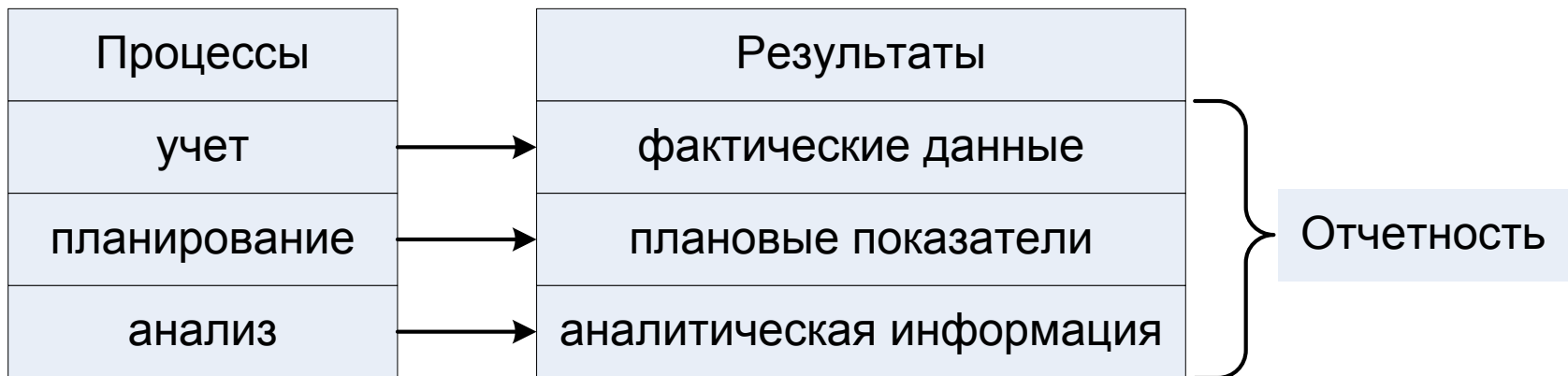
управленческий учет ориентируется на цели бизнеса, а не на выполнение требований законодательства

- по глубине аналитики

в управленческом учете более разветвленная система аналитического учета, поддерживаемая операционной системой ERP или вручную

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

Управленческий учет в широком смысле – это информационная система, представляющая любые данные об объектах управления (фактические, плановые, прогнозные, экспертные оценки и др.), необходимые менеджерам компании для принятия управленческих решений.



УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

представляет полезную и достоверную информацию – не только оперативную, но и сопоставимую, в том числе с ожидаемыми величинами.

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

Бухгалтерский учет – информационная модель бизнеса.

Бухгалтерский учет отвечает на вопросы:

1. Квалификация – что признается?
2. Признание объекта – когда признается (в каком отчетном периоде)?
3. Оценка объекта – в какой оценке признается?

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

Нормативно регулируемые, стандартизируемые внешними по отношению к бизнесу органами системы учета и отчетности:

- учет по РСБУ;
- налоговый учет в соответствии с законодательством РФ о налогах и сборах;
- учет МСФО;
- US GAAP и др.

Все системы отвечают на три вопроса: Что? / Когда? / Почему?

Бухгалтерский и управленческий учет: общее и различия

Унификация – сближение учетных систем, то есть сведение к минимуму вариантов ответов на вопросы:

- Что признается?
- Когда признается?
- В какой оценке признается?

Основа унификации – отражение в различных нормативно регулируемых системах учета и отчетности одной и той же объективной экономической реальности: доходы, расходы, активы, обязательства, капитал.